

SMAW-5 - SEMINARIO DI PROJECT MODELLING

Categoria: **Smart Working**

INFORMAZIONI SUL CORSO



Durata:
1 Giorni



Categoria:
Smart Working



Qualifica Istruttore:
Docente Senior (min.
5 anni)



Dedicato a:
Utente Esperto



Produttore:
PCSNET

OBIETTIVI

Far acquisire le conoscenze teoriche in relazione alla teoria in oggetto e far maturare l'adeguata "Forma Mentis" per l'applicazione pratica delle stesse.

PREREQUISITI

Nessun prerequisito.

CONTENUTI

Presentazione

La Teoria del Project Management e' una disciplina consolidata e largamente diffusa.

Essa ha come finalita' una conduzione rigorosa e formale delle attivita' organizzative e manageriali di definizione, gestione, controllo e manutenzione di un progetto e l'ottimizzazione (o ricerca del miglior compromesso) dei fattori tempo, costi e risorse.

Gli elementi della teoria sono indipendenti dallo specifico progetto e dallo specifico settore di intervento (edilizia, opere civili, opere impiantistiche, sistemi informativi, progetti organizzativi, manutentivi, finanziari, etc.).

Tali elementi riguardano aspetti di natura organizzativa, metodologica, matematica, linguistica grafica formale.

La teoria del PM e' oggi oggetto di crescente attenzione anche a seguito dell'emergere sul mercato di Strumenti Informatici di Project Management (potenti e contestualmente semplici) che rendono realistico l'uso della teoria stessa (impraticabile senza tali strumenti).

La conoscenza di tale teoria e' peraltro prerequisito all'uso di tali strumenti.

Finalita'

Far acquisire conoscenze operative sia relative al quadro generale della teoria stessa che ai suoi aspetti particolari (organizzativi, metodologici, matematici e grafici).

Focalizzare l'attenzione sulle piu' importanti scelte ed alternative nella definizione e gestione di un progetto

Fornire i prerequisiti per l'uso di uno Strumento Informatico di PM (anche se il seminario risulta del tutto indipendente dal particolare strumento utilizzato)

Definizioni Preliminari

Progetto, Project Management, Strumentazione di Project Management, Project Manager e Project Coordinator

Storia e Motivazioni del Project Management

Euristica Organizzativa

Tipologie Contrattuali

Tipologie di Progetti

Tipologie di Organizzazione di un Progetto

Aspetti Metodologici

Il Ciclo di Vita del Progetto

Il Ciclo di Vita del Project Management

La Pianificazione (WBS, Matrice WBS / OBS, PERT, Lista Risorse)

Lo Scheduling (Quantificazione Durate, Risorse e Assegnazioni; GANTT)

L'Ottimizzazione (Analisi e Risoluzione delle Criticita' di Tempo, Costi e Risorse)

Il Monitoring e Reporting (Tecniche e Modalita')

Il Tuning

La WBS : Criteri di Scomposizione e di Arresto; Incrementalita' dinamica

La Teoria Matematica

La Teoria dei Grafi

Input ed Output della Teoria Matematica

Attivita' e Percorsi Critici

L'Elasticita' di una Attivita' (Totale, Libera, Indipendente)

Tipologie di Rapporti Temporalmente tra Attivita' (FI, II, IF, FF)

Tipologie di Rapporti Logici tra Attivita' (AND, OR, XOR)

Tipologie di Durate di un'Attivita' (Fissa, Probabilistica, Trapezoidale)

L'influenza delle Assegnazioni di Risorse sulla Durata dell'Attivita'

Le varie Teorie Matematiche a confronto : CPM, MPM, PERT, GERT

I Grafismi del Project Management

WBS, OBS, Matrice WBS/OBS, PERT, PERT Temporizzato,

PERT WBS-ato, GANTT, GANTT WBS-ato, Grafismi delle Risorse, Curve "S"

Gli Strumenti Informatici

Il Mercato e gli elementi di distinzione tra prodotti:

Ambiente HW / SW di riferimento; prodotti Gui e prodotti Cui;

la teoria Matematica di Riferimento; i Grafismi gestiti;

le funzionalita' attinenti la gestione delle risorse; la gestione dei Sottoprogetti

Le Decisioni Strutturali di un Progetto

Il Modello Strutturale dei Dati di un Progetto

Le Attivita': dati caratteristici, durata (fissa o dipendente dalle assegnazioni), parametri influenzanti la collocazione temporale. tipi di costo (diretti / indiretti, fissi / di assegnazione), attivita' Milestones.

Le Risorse: dati caratteristici, tipologie di valorizzazione, criteri di classificazione, cumulative o individuali, curve di analisi, tecniche di livellamento, gestione multi-progetto

Le Assegnazioni: livello di assegnazione, assegnazione relativa o assoluta

I Vincoli Temporalmente: livello del vincolo, minimalita' del vincolo, vincoli logici o dipendenti dalle risorse

Il Progetto : Gestione degli stati di confronto; Gestione del Monitoring; Sottoprogetti; Moduli di Progetto

Caso Studio

Sviluppo dimostrativo di un progetto mediante l'utilizzo di uno strumento informatico operante in ambiente WINDOWS

Materiale didattico: Dispense PCSNET

Costo materiale didattico: 20 € incluso nel prezzo del corso a Calendario

Natura del corso: Teorico Metodologico